

## **ДЕПАРТАМЕНТ ОБЩЕГО ОБРАЗОВАНИЯ** ТОМСКОЙ ОБЛАСТИ

#### **РАСПОРЯЖЕНИЕ**

13.03.2020

№ 195-p

#### Томск

# Об утверждении программы поддержки и сопровождения молодых педагогов на территории Томской области

В целях обеспечения поддержки и сопровождения молодых педагогов на территории Томской области

- 1. Утвердить:
- 1) дорожную карту по реализации мероприятий программы поддержки и сопровождения молодых педагогов на территории Томской области согласно приложению 1 к настоящему распоряжению;
- 2) региональную программу поддержки и сопровождения молодых педагогов Томской области (далее Программа) согласно приложению 2 к настоящему распоряжению;
- 2. Назначить региональным оператором по реализации Программы ОГБОУ ДПО «Томский областной институт повышения квалификации и переподготовки работников образования» (далее ТОИПКРО).
  - 3. Ректору ТОИПКРО (Замятина О.М.):
- 1) обеспечить организационно-методическое и информационное сопровождение программы и программных мероприятий дорожной карты;
- 2) провести мониторинг реализации программы на территории Томской области и подготовить аналитический отчет об исполнении дорожной карты по реализации мероприятий программы.
- 4. Рекомендовать руководителям органов местного самоуправления, осуществляющих управление в сфере образования:
- 1) обеспечить исполнение мероприятий программы и дорожной карты на уровне муниципалитета и образовательных организаций;
- 2) обеспечить участие молодых педагогов в мероприятиях программы регионального и муниципального уровней;
- 3) организовать и обеспечить сбор необходимой информации для формирования отчета об исполнении дорожной карты по реализации мероприятий программы.

- 5. Рекомендовать руководителям общеобразовательных организаций, в отношении которых Департамент общего образования Томской области осуществляет функции и полномочия учредителя:
- 1) обеспечить исполнение мероприятий программы и дорожной карты на уровне образовательной организации;
- 2) обеспечить участие молодых педагогов в мероприятиях Программы регионального уровня;
- 3) организовать и обеспечить сбор необходимой информации для формирования отчета об исполнении дорожной карты по реализации мероприятий программы.
- 8. Контроль за исполнением настоящего распоряжения возложить на М.С. Садиеву, начальника отдела организационно-кадровой и правовой работы Департамента общего образования Томской области.

Начальник Департамента



И.Б. Грабцевич

Приложение 1 К распоряжению Департамента № 19.5- рг от 13.03. 2020

# Дорожная карта по реализации мероприятий программы поддержки и сопровождения молодых педагогов на территории Томской области

№ п/п	Мероприятие	Показатель реализации	Результат	Сроки	Ответственные	
Разра	Разработка программы поддержки молодых педагогов Томской области					
1.	Разработка региональной программы поддержки молодых педагогов Томской области	2020 r. – 1; 2021 r. – 1; 2022 r. – 1; 2023 r. – 1; 2024 r. – 1	Наличие программы	Апрель 2020	ДОО ТО ТОИПКРО	
2.	Разработка муниципальных программ поддержки молодых педагогов муниципалитета	2020 г. – 20; 2021 г. – 20; 2022 г. – 20; 2023 г. – 20; 2024 г. – 20.	Наличие программ	Май 2020	Муниципальные органы управления образования	
3.	Разработка программ подведомственных ДОО ТО образовательных организаций по поддержке молодых педагогов	2020 г. – 5; 2021 г. – 7; 2022 г. – 9; 2023 г. – 11; 2024 г. – 12.	Наличие программ	Декабрь 2020	Подведомственные ДОО ТО образовательные организации	
4	Размещение на сайтах муниципалитетов и образовательных организаций разделов по поддержке и адаптации молодых педагогов	2020 г. – 20; 2021 г. – 20; 2022 г. – 20; 2023 г. – 20; 2024 г. – 20.	Наличие разделов, наполнение и актуализация информации	Апрель - ноябрь 2020, далее постоянно	Муниципальные органы управления образования, образовательные организации	
5	Проведение мониторинга муниципальных программ поддержки молодых педагогов	2020 r 1; 2021 r 1; 2022 r 1; 2023 r 1; 2024 r 1	Аналитический отчет	Ежегодно	ДОО ТО ТОИПКРО	
6	Определение мер и показателей по выполнению мероприятий поддержки молодых педагогов на уровне	2020 г. – не менее 3; 2021 г. – не менее 3; 2022 г. – не менее 3;	Наличие протоколов рабочих групп по	Ежегодно	ДОО ТО ТОИПКРО Муниципальные органы	

	муниципалитетов	2023 г. – не менее 3;	рассмотрению		управления образования
		2024 г. – не менее 3.	программ		July 1
			поддержки		
			молодых		1
			педагогов		
Реал	। изация организационно-методической модели	элресной поллеруки про		итиа молольту по	TATOTOR DE HOUSINING HORLIE
форм	ы развития профессиональных компетенций	адресной поддержки про-	фессионального разв	итии молодых пе	daroron, hamo fatolity to hobbie
1.	Разработка и апробация организационно-	2020 г. – 1;	Наличие модели	Сентябрь 2020	доо то
	методической модели адресной поддержки	2021 г. – 1;	The state of the s	12 Seamer	ТОИПКРО
	педагогических работников Томской области	2022 г. – 1;			Муниципальные органы
	в возрасте до 35 лет и со стажем работы до 3-	2023 r. – 1;			управления образования
	ех лет.	2024 r. – 1			July man copuse zumm
2.	Участие молодых педагогов в реализации		Доля молодых	Ежегодно	Муниципальные органы
	мероприятий дорожной карты по	2020 г. – 10;	педагогов от		управления образования
	исполнению программы (семинары, мастер-	2021 r. – 20;	общего количества		ТОИПКРО, ТГУ (по
	классы, курсы повышения квалификации,	2022 г. – 30;	молодых		согласованию), ТГПУ (по
	консультации молодых педагогов с	2023 г. – 50;	педагогов региона		согласованию), ТПУ (по
	педагогами-наставниками) и мониторинг	2024 г. – 70	1		согласованию), другие сетевые
	участия в мероприятиях				партнеры
3.	Мониторинг количества молодых педагогов	2020 г. –1;	Аналитический	Ежегодно	доо то
	в образовательных организациях региона,	2021 г. – 1;	отчет	(январь-	ТОИПКРО
	охват программами ДПО, охват мерами	2022 r. – 1;	2000	февраль)	Муниципальные органы
	поддержки молодых педагогов	2023 Γ. – 1;		4	управления образования
		2024 г. – 1.			July and the second sec
Разра	аботка и реализация программ, проектов,		ий для молодых пе	дагогов, выпуск	ников ВУЗов и студентов по
напра	авлениям их деятельности и раскрытию педа	гогического потенциала			
1.	Выявление и тиражирование успешных	2020 г. – не менее 3;	Наличие	Ежегодно	доо то
	практик образовательных организаций,	2021 г. – не менее 5;	документов,		Муниципальные органы
		2021 1. He Melice 3,	dokymonios,		injindinasibibi
	способствующих качественной адаптации	2022 г. – не менее 7;	подтверждающих		управления образования
			подтверждающих		
	способствующих качественной адаптации	2022 г. – не менее 7;	подтверждающих внедрение		управления образования ТОИПКРО
	способствующих качественной адаптации (закрепляемости) и профессиональному	2022 г. – не менее 7; 2023 г. – не менее 10;	подтверждающих		управления образования
	способствующих качественной адаптации (закрепляемости) и профессиональному	2022 г. – не менее 7; 2023 г. – не менее 10;	подтверждающих внедрение существующей		управления образования ТОИПКРО ТГУ (по согласованию)
2.	способствующих качественной адаптации (закрепляемости) и профессиональному	2022 г. – не менее 7; 2023 г. – не менее 10; 2024 г. – не менее 15	подтверждающих внедрение существующей практики в	Ежегодно	управления образования ТОИПКРО ТГУ (по согласованию)
2.	способствующих качественной адаптации (закрепляемости) и профессиональному росту молодых педагогов Томской области.	2022 г. – не менее 7; 2023 г. – не менее 10; 2024 г. – не менее 15	подтверждающих внедрение существующей практики в деятельность ОО	Ежегодно	управления образования ТОИПКРО ТГУ (по согласованию) ТГПУ (по согласованию)
2.	способствующих качественной адаптации (закрепляемости) и профессиональному росту молодых педагогов Томской области.  Организация и проведение семинаров и	2022 г. – не менее 7; 2023 г. – не менее 10; 2024 г. – не менее 15 2020 г. – 10; 2021 г. – 15;	подтверждающих внедрение существующей практики в деятельность ОО Наличие	Ежегодно	управления образования ТОИПКРО ТГУ (по согласованию) ТГПУ (по согласованию) Муниципальные органы
2.	способствующих качественной адаптации (закрепляемости) и профессиональному росту молодых педагогов Томской области.  Организация и проведение семинаров и методических мероприятий по	2022 г. – не менее 7; 2023 г. – не менее 10; 2024 г. – не менее 15 2020 г. – 10; 2021 г. – 15; 2022 г. – 20;	подтверждающих внедрение существующей практики в деятельность ОО Наличие документов о	Ежегодно	управления образования ТОИПКРО ТГУ (по согласованию) ТГПУ (по согласованию) Муниципальные органы управления образования,
2.	способствующих качественной адаптации (закрепляемости) и профессиональному росту молодых педагогов Томской области.  Организация и проведение семинаров и методических мероприятий по представлению и диссеминации опыта	2022 г. – не менее 7; 2023 г. – не менее 10; 2024 г. – не менее 15 2020 г. – 10; 2021 г. – 15;	подтверждающих внедрение существующей практики в деятельность ОО Наличие документов о предоставлении	Ежегодно	управления образования ТОИПКРО ТГУ (по согласованию) ТГПУ (по согласованию)  Муниципальные органы управления образования, ТОИПКРО, ТГУ (по

	<ul> <li>педагогические мастерские;</li> <li>методические семинары;</li> <li>вебинары;</li> <li>тьюторское сопровождение;</li> <li>игровые чемпионаты молодых педагогов.</li> </ul>				партнеры
3.	Разработка программ по привлечению лучших выпускников ВУЗов в образовательные организации общего и дополнительного образования Томской области.	2020 г. – 20; 2021 г. – 20; 2022 г. – 20; 2023 г. – 20; 2024 г. – 20.	Наличие программ на сайте муниципалитета	Ежегодно	ТОИПКРО Муниципальные органы управления образования
4.	Выявление и тиражирование успешных практик привлечения в сферу общего и дополнительного образования специалистовпрактиков и студентов образовательных организаций высшего образования, в том числе не имеющих профильного педагогического образования.  ботка и обеспечение реализации программ по	2020 г. – 5; 2021 г. – 5; 2022 г. – 5; 2023 г. – 5; 2024 г. – 5.	Наличие документов, подтверждающих внедрение существующей практики в деятельность ОО	Ежегодно ичностного роста	ТОИПКРО Муниципальные органы управления образования,,
1.	Разработка, модернизация и реализация программ дополнительного профессионального образования для молодых педагогов Томской области.	2020 г. – не менее 2; 2021 г. – не менее 2; 2022 г. – не менее 2; 2023 г. – не менее 2; 2024 г. – не менее 2	Наличие программ ДПО	Ежегодно	Организации, реализующие программы ДПО ТОИПКРО
2.	Организация и проведение профессионального конкурса, как одного из эффективных элементов развития и роста уровня педагогического мас герства.	2020 r 1; 2021 r 1; 2022 r 1; 2023 r 1; 2024 r 1	Наличие профессиональных конкурсов для молодых педагогов с формированием базы лучших молодых педагогов региона	Ежегодно	ДОО ТО ТОИПКРО

	Приложение 2
К рас	поряжению Департамента
No	ОТ

## Программа поддержки и сопровождения молодых педагогов на территории Томской области

Создание на территории Томской области системы поддержки педагогических работников в первые три года практической деятельности и в возрасте до 35 лет (далее – молодой педагог), работающих в общеобразовательных организациях и организациях дополнительного образования детей Томской области, в том числе в форме «горизонтального» повышения квалификации педагогических работников.

Предлагаемые для разработки подходы должны основываться на существующих механизмах поддержки педагогических работников, начинающих педагогическую деятельность, и на создании сообщества молодых педагогов, их содействии, в том числе через организацию наставничества в системе общего и дополнительного образования, а также проведении регионального мониторинга поддержки молодых педагогов.

### І. Программа базируется на следующих документах:

- 1. Указ Президента Российской Федерации от 7 мая 2018 г. № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года»:
- обеспечение глобальной конкурентоспособности российского образования, вхождение Российской Федерации в число 10 ведущих стран мира по качеству общего образования;
- внедрение на уровнях основного общего и среднего общего образования новых методов обучения и воспитания, образовательных технологий, обеспечивающих освоение обучающимися базовых навыков и умений, повышение их мотивации к обучению и вовлеченности в образовательный процесс;
- создание современной и безопасной цифровой образовательной среды, обеспечивающей высокое качество и доступность образования всех видов и уровней;
- формирование системы профессиональных конкурсов в целях предоставления гражданам возможностей для профессионального и карьерного роста.
- 2. Распоряжение Минпросвещения России от 15 февраля 2019 г. № Р-8 «Обеспечение условий для обновления российского общего образования, соответствующего основным требованиям современного инновационного, социально ориентированного развития Российской Федерации»:
- внедрение новой системы моральных и материальных стимулов поддержки педагогических работников, которая позволит им непрерывно повышать свои профессиональные компетенции и мастерство, а также позволит создать такой механизм оплаты труда, который будет стимулировать лучших учителей вне зависимости от стажа их работы, а значит привлекать в школу молодых талантливых педагогов;
- обеспечение условий для обновления российского общего образования, соответствующего основным требованиям современного инновационного, социально ориентированного развития Российской Федерации;
- внедрение на уровнях основного общего и среднего общего образования новых методов обучения и воспитания, образовательных технологий, обеспечивающих освоение обучающимися базовых навыков и умений, повышение их мотивации к обучению и вовлеченности в образовательный процесс.
- 3. Паспорт федерального проекта «Учитель будущего» (Утвержден заседанием проектного комитета по основному направлению стратегического развития РФ от 7 декабря 20-18 года):
- в 2021-2024 годах не менее 70 процентов педагогических работников в возрасте до 35 лет вовлечены в различные формы поддержки и сопровождения, в том числе наставничества, что позволяет: создать условия для профессиональной и социально-бытовой адаптации

педагогических работников; привлечь и закрепить в общеобразовательных организациях лучших выпускников вузов; актуализировать и расширить полученные педагогическими работниками в процессе профессионального образования знания, умения и компетенции; обеспечить баланс состава педагогических коллективов и преемственность.

- 4. Паспорт регионального проекта «Учитель будущего» (Утвержден Протоколом Совета при Губернаторе Томской области по стратегическому развитию и приоритетным проектам от 25.10.2019 №СЖ-Пр-2210):
- в 2021-2024 годах не менее 70% учителей в возрасте до 35 лет вовлечены в различные формы поддержки и сопровождения в первые три года работы, что позволяет:
- создать условия для профессиональной и социально-бытовой адаптации педагогических работников;
- привлечь и закрепить в общеобразовательных организациях лучших выпускников вузов;
- актуализировать и расширить полученные педагогическими работниками в процессе профессионального образования знания, умения и компетенции;
- обеспечить баланс состава педагогических коллективов и преемственность традиций российской школы.

#### **II.** Цель программы:

Повышение профессиональной компетентности педагогических работников в первые три года практической деятельности и в возрасте до 35 лет, находящихся на стадии вхождения в педагогическую профессию, посредством адресной методической поддержки.

#### III. Задачи:

- 1. Разработать нормативно-правовые акты регионального и муниципального уровней по поддержке педагогических работников в первые три года практической деятельности и в возрасте до 35 лет.
- 2. Создать организационно-методические условия для сопровождения развития и самореализации молодых педагогов, в том числе «горизонтальное» повышение квалификации педагогических работников.
- 3. Разработать и внедрить модель методической адресной поддержки профессионального развития молодых педагогов, включающую новые формы развития профессиональных компетенций, в том числе в форме наставничества
- 4. Разработать и реализовать программы, проекты, образовательные события для молодых педагогов по направлениям их деятельности и раскрытию педагогической индивидуальности.
- 5. Разработать и апробировать программы повышения профессионального мастерства и личностного роста молодых педагогов.

## IV. Ожидаемые результаты:

- 1. Доля молодых педагогов общеобразовательных организаций, вовлеченных в региональную системную деятельность (на уровне образовательная организация, муниципалитет, регион) по работе с молодыми педагогами системы общего образования Томской области (процент):
  - 2020 г. − 10;
  - 2021 г. − 20;
  - 2022 г. − 30;
  - 2023 г. − 50;
  - 2024 г. − 70.

- 2. Доля общеобразовательных организаций, вовлеченных в реализацию мероприятий дорожной карты по работе с молодыми педагогами Томской области (процент):
  - 2020 г. − 50;
  - 2021 г. − 70;
  - 2022 г. − 80;
  - 2023 г. − 90;
  - 2024 г. 100.
- 3. Наличие региональной и муниципальных программ работы с молодыми педагогами, включая программы подведомственных Департаменту общего образования Томской области организаций, обеспечивающих реализации основных образовательных программ (программа):
  - 2020 г. − 21;
  - 2021 г. − 23;
  - 2022 r. 27;
  - 2023 г. − 30;
  - 2024 г. − 32.
  - 4. Закрепляемость молодых педагогов в образовательных организациях (процент):
    - 2020 r. − 30;
    - 2021  $\Gamma$ . 35;
    - 2022 г. 40;
    - 2023 г. 45;
    - 2024 г. 50.
- 5. Проведение мероприятий в муниципальных образованиях, направленных на повышение качества работы молодых педагогов (программа мероприятия и интернет ссылка на нее):
  - 2020 r. − 20;
  - 2021 г. − 40;
  - 2022 г. 40;
  - 2023 г. –40;
  - 2024 г. − 40.
- 6. Проведение региональных мероприятий, направленных на повышение качества работы молодых педагогов (программа мероприятия и интернет ссылка на нее):
  - 2020 г. не менее 4;
  - 2021 г. не менее 4;
  - 2022 г. не менее 4;
  - 2023 г. не менее 4;
  - 2024 г. не менее 4.
- 7. Разработка и реализация курсов повышения квалификации и отдельных модулей для молодых педагогов (программа и интернет ссылка на нее):
  - 2020 г. не менее 2;
  - 2021 г. не менее 2;
  - 2022 г. не менее 2;
  - 2023 г. не менее 2;
  - 2024 г. не менее 2.

- 8. Доля молодых педагогов получивших первую категорию (процент от общего количества):
  - 2020 г. − 3;
  - 2021 г. 5;
  - 2022 г. − 7;
  - 2023 г. − 8;
  - 2024 г. 10.

### V. Программные мероприятия:

Мероприятие 1. Реализация модели методической адресной поддержки профессионального развития молодых учителей, включающую новые формы развития профессиональных компетенций.

Методическая адресная поддержка профессионального развития молодых учителей, включает:

- развитие молодого педагога в формате наставничества;
- целевые семинары, тренинги, мастер-классы для молодых педагогов;
- индивидуальные консультации специалистами Томского областного института повышения квалификации и переподготовки работников образования, Томского государственного педагогического университета, Томского государственного университета, методической службы муниципалитета;
- новые формы развития профессиональных компетенций: «горизонтальное» повышения квалификации в формате «молодой педагог молодому педагогу»; деловые игры, дебаты, методические конструкторы, кейс-игры и другие.

Мероприятием предусмотрено:

- 1. Разработка и апробация организационно-методической модели адресной поддержки педагогических работников Томской области в возрасте до 35 лет и со стажем работы до трех лет.
- 2. Разработка и проведение мероприятий по реализации программы, таких как семинары, мастер-классы, курсы повышения квалификации, консультации молодых педагогов с педагогами-наставниками и мониторинг участия в мероприятиях.
- 3. Мониторинг количества молодых педагогов в образовательных организациях региона, охваченных программами ДПО и мерами поддержки молодых педагогов.

Мероприятие 2. Разработать и реализовать программы, проекты, образовательные события для молодых педагогов, выпускников ВУЗов (педагогических и непедагогических специальностей) по предметным направлениям и раскрытию педагогического потенциала.

Мероприятием предусмотрено:

- 1. Создание сообщества молодых педагогов, разрабатывающих и/или внедряющих эффективные технологии содержания обучения и воспитания.
- 2. Выявление и тиражирование успешных практик, способствующих качественной адаптации и профессиональному росту молодых педагогов в образовательных организация Томской области.
- 3. Организация и проведение площадок, семинаров и методических мероприятий по представлению и диссеминации опыта региона, муниципалитетов и отдельных школ по работе с молодыми педагогами.
- 4. Разработка программ по привлечению лучших выпускников ВУЗов в образовательные организации общего и дополнительного образования Томской области.
- **5.** Выявление и тиражирование успешных практик привлечения в сферу общего и дополнительного образования, специалистов-практиков и студентов образовательных организаций высшего образования, в том числе не имеющих профильного педагогического

образования.

Мероприятие 3. Разработать и апробировать программы повышения профессионального мастерства и личностного роста молодых педагогов.

Мероприятием предусмотрено:

- 1. Разработка, модернизация и реализация программ дополнительного профессионального образования для молодых педагогов Томской области.
- 2. Мониторинг количества молодых педагогов в образовательных организациях и охваченных программами ДПО.
- 3. Организация и проведение профессионального конкурса, как одного из эффективных элементов развития и роста уровня педагогического мастерства.